

Réponse de la gestion à l'évaluation de 2009 de l'Initiative de partenariats internationaux des Réseaux de centres d'excellence

Contexte

En 2006, le Programme des Réseaux de centres d'excellence (RCE), en collaboration avec le Centre de recherches pour le développement international (CRDI), a lancé l'Initiative de partenariats internationaux (IPI), à titre d'initiative pilote. L'IPI visait à fournir aux réseaux des RCE un financement supplémentaire pour créer et renforcer des liens avec les meilleurs centres d'excellence dans le monde. Les objectifs de l'IPI étaient les suivants :

- rehausser le profil du Canada sur la scène mondiale et faire en sorte que le Canada participe aux initiatives internationales de pointe;
- offrir un milieu de formation plus riche pour former un personnel hautement qualifié qui possède les compétences et la connaissance essentielles à la productivité, à la croissance économique, aux politiques publiques et à la qualité de vie au Canada;
- stimuler ou renforcer les partenariats avec des organismes étrangers pour déployer des efforts d'envergure coordonnés et concertés qui auront des incidences économiques et sociales;
- perfectionner l'échange et la diffusion des connaissances, des ressources et de la technologie au Canada.

La période de subvention initiale était de 2007 à 2009. Elle a été prolongée récemment jusqu'à 2010 sans fonds supplémentaires. En décembre 2008, le Comité de direction des RCE et le CRDI ont commandé une évaluation de l'IPI pour contribuer à la prise de décisions relatives à l'avenir de cette initiative pilote. R.A. Malatest & Associates ont été sélectionnés afin de concevoir et réaliser l'évaluation. Le rapport final et les recommandations ont été présentés au Comité de direction des RCE en juin 2009. L'objet de cette évaluation était d'examiner les éléments suivants :

- la mesure dans laquelle les activités financées dans le cadre de l'IPI ont contribué à l'atteinte des objectifs de l'IPI;
- la mesure dans laquelle l'IPI a apporté de la valeur ajoutée à l'avancement des objectifs des réseaux financés;
- les principales réalisations découlant de l'IPI;
- les leçons apprises sur les avantages et les défis des programmes qui encouragent la collaboration internationale de ce genre.

La réponse de la gestion des RCE aux conclusions de l'évaluation et le plan d'action sont fournis ci-dessous.

Réponse de la gestion

1) Valeur globale et incidences des fonds accordés dans le cadre de l'IPI :

Conclusion 1. *Les constatations découlant des entrevues auprès des informateurs clés et des documents de programmes laissent entendre que les réseaux financés ont obtenu plusieurs résultats positifs qui contribuent collectivement à l'atteinte de plusieurs objectifs de l'IPI.*

Conclusion 2. *Les activités entreprises par les réseaux indiquent la progression vers des partenariats approfondis avec des organismes étrangers. Toutefois, il était trop tôt pour établir avec certitude toute la portée de l'incidence de l'initiative sur la capacité des réseaux de déployer des efforts d'envergure coordonnés et concertés qui auront des incidences économiques et sociales.*

Conclusion 3. *À ce jour, tous les réseaux financés par l'IPI n'ont pas été en mesure de mettre en œuvre la formation du personnel hautement qualifié (PHQ), comme prévu au départ.*

La gestion des RCE est satisfaite du progrès rapide vers la réalisation des objectifs de l'IPI, essentiellement en ce qui a trait à l'établissement de partenariats avec des consortiums internationaux rapporté dans l'évaluation. La gestion des RCE a aussi noté que l'évaluation a été réalisée avant la fin de l'initiative pilote et que les incidences et les résultats finaux découlant des fonds accordés dans le cadre de l'IPI n'ont pas pu être examinés pleinement dans cette étude. La gestion des RCE est d'accord que les retards dans la mise en œuvre de certaines activités de partenariat et de formation de PHQ peuvent être attribués à la complexité accrue de la logistique nécessaire pour établir des partenariats et mener des activités de formation dans un contexte international.

2) Quelle a été la valeur ajoutée de l'IPI pour les RCE et leurs partenaires internationaux?

Conclusion 4. *L'IPI a permis aux RCE et à leurs partenaires internationaux de poursuivre leurs stratégies à l'échelle mondiale, permettant une démarche mieux concertée pour trouver des solutions aux problèmes d'importance mondiale.*

Conclusion 5. *Étant donné que l'initiative vise à favoriser et à créer des partenariats, les réseaux qui ont adopté un rôle consultatif stratégique visant à influencer sur les politiques publiques, la sensibilisation et les connaissances sur un enjeu donné ont semblé tirer parti de l'IPI plus avantageusement que les autres réseaux, en ce qui a trait à l'avancement de l'ensemble de leur mission stratégique.*

La gestion des RCE est d'accord avec ces conclusions qui semblent confirmer le principe de l'IPI selon lequel les collaborations internationales structurées sont un élément important pour procurer des avantages au Canada. Les collaborations et les partenariats internationaux devraient faire partie des plans stratégiques de chaque réseau afin d'assurer une meilleure intégration aux plans continus des réseaux.

La gestion des RCE reconnaît aussi que l'évaluation a été réalisée tôt au début de l'initiative et ne pouvait mesurer l'intégralité de l'incidence des fonds accordés dans le cadre de l'IPI et qu'une analyse des rapports finaux sur l'IPI sera utile pour documenter cette incidence.

3) Utilisation des fonds accordés dans le cadre de l'IPI

Conclusion 6. *Les fonds accordés dans le cadre de l'IPI ont servi à appuyer des activités visant à créer des liens avec des organismes à l'étranger et mettre en place l'échange de connaissances et d'outils. Les réseaux financés ont fait état d'une plus vaste gamme d'activités sur le plan de la collaboration internationale que les réseaux non financés.*

La gestion des RCE est en accord avec cette conclusion et est satisfaite de noter que les fonds ont été utilisés pour élaborer et mener des activités internationales plus vastes qui ont permis aux réseaux financés d'atteindre leurs objectifs dans le cadre de l'IPI. Cependant, la gestion reconnaît aussi que la mise en œuvre et la surveillance d'activités internationales requièrent des fonds et des ressources supplémentaires lesquels doivent être bien intégrés à la stratégie à long terme des réseaux.

4) Leçons tirées de l'élaboration et de l'exécution de l'IPI

Conclusion 7. On considère que l'élaboration et l'exécution de l'IPI sont pertinentes. Toutefois, les réseaux ont déclaré que le temps nécessaire pour établir des liens avec les partenaires internationaux avait eu une incidence négative sur leur capacité d'atteindre certains des objectifs de l'IPI en respectant l'échéancier du financement.

La gestion des RCE est d'accord que même si la mise en œuvre de l'IPI a été jugée pertinente dans l'ensemble, il y avait des problèmes au niveau de la conception, surtout en ce qui concerne les échéanciers pour planifier et établir des partenariats internationaux complexes. La gestion a noté que quelques réseaux ont trouvé que le niveau de conseils et de pratiques exemplaires fournis par le Secrétariat des RCE était insuffisant.

Personnes-ressources : Pour obtenir de plus amples renseignements sur la réponse de la gestion, veuillez communiquer avec Enikö Megyeri-Lawless, directrice adjointe, RCE. Pour obtenir de plus amples renseignements sur l'évaluation, veuillez communiquer avec Susan Morris, chef, évaluation, CRSNG.

Décision de la gestion des RCE et plan d'action

Dans l'ensemble, bien que l'évaluation ait été réalisée avant la fin de la phase pilote et que seules des données partielles sur le rendement aient été disponibles, la gestion des RCE est en accord avec les conclusions du rapport et considère que l'évaluation a fourni des renseignements utiles qui ont servi lors de la prise de décisions sur le futur de l'IPI.

La gestion des RCE est satisfaite des résultats positifs signalés dans le cadre de l'évaluation. L'évaluation semble confirmer le principe sur lequel repose l'IPI, c'est-à-dire que des collaborations internationales intégrées à la planification des activités d'un réseau sont un élément important pour procurer des avantages au Canada.

Par conséquent, la gestion des RCE recommande que tous les RCE considèrent la façon dont ils peuvent tirer parti des collaborations internationales pour renforcer leur capacité globale afin que les résultats des travaux de recherche menés servent à résoudre des problèmes canadiens. Les demandes d'établissement ou de renouvellement de réseaux qui seront présentées au Programme des RCE devront comporter une dimension internationale s'il existe une expertise de classe mondiale à l'extérieur du Canada et si cette dernière pourrait avoir une incidence importante sur les résultats des travaux des réseaux. En outre, les réseaux établis devraient renforcer, le cas échéant, leurs liens internationaux.

<p>4 - L'IPI a permis aux RCE et à leurs partenaires internationaux de poursuivre leurs stratégies à l'échelle mondiale, permettant une démarche mieux concertée pour trouver des solutions aux problèmes d'importance mondiale.</p>	<p>La gestion des RCE intégrera l'IPI aux activités courantes du Programme des RCE et recommande que tous les RCE considèrent la façon dont ils peuvent tirer parti des collaborations internationales pour renforcer leur capacité globale afin que les résultats des travaux de recherche menés servent à résoudre des problèmes canadiens. Les demandes d'établissement ou de renouvellement de réseaux qui seront présentées au Programme des RCE devront comporter une dimension internationale s'il existe une expertise de classe mondiale à l'extérieur du Canada et si cette dernière pouvait avoir une incidence importante sur les résultats des travaux des réseaux. En outre, les réseaux établis devraient renforcer, le cas échéant, leurs liens internationaux. Le Secrétariat des RCE révisera la documentation du Programme des RCE et les guides des concours pour inclure une dimension internationale dans les critères pour les nouveaux réseaux et ceux qui présentent une demande de renouvellement. Il informera également les réseaux de ces changements.</p>	<p>Secrétariat des RCE</p>	<p>2009-2010</p>
<p>5 - Étant donné que l'initiative vise à favoriser et à créer des partenariats, les réseaux qui ont adopté un rôle consultatif stratégique visant à influencer sur les politiques publiques, la sensibilisation et les connaissances sur un enjeu donné ont semblé tirer parti de l'IPI plus avantageusement que les autres réseaux, en ce qui a trait à l'avancement de l'ensemble de leur mission stratégique.</p>	<p>Le Secrétariat des RCE tiendra compte des types de réseaux et de leur orientation (technologie ou biotechnologie; consultatif ou politique publique) lorsqu'il compilera les avantages et les résultats de l'IPI à partir des rapports finaux.</p> <p>Lorsqu'il reverra son cadre de rendement, le Programme des RCE déterminera s'il a lieu de recueillir des renseignements supplémentaires sur les types de réseaux et leur orientation (technologie ou biotechnologie; consultatif ou politique publique).</p>	<p>Secrétariat des RCE</p>	<p>2010-2011</p>
<p>Utilisation des fonds accordés dans le cadre de l'IPI</p>			

<p>6 - Les fonds accordés dans le cadre de l'IPI ont servi à appuyer des activités visant à créer des liens avec des organismes à l'étranger et à mettre en place l'échange de connaissances et d'outils. Les réseaux financés ont fait état d'une plus vaste gamme d'activités sur le plan de la collaboration internationale que les réseaux non financés.</p>	<p>Le Secrétariat des RCE révisera et modifiera, le cas échéant, le cadre de rendement du Programme des RCE ainsi que les gabarits des rapports annuels et financiers pour qu'ils tiennent compte de l'intégration des activités internationales aux activités courantes du Programme des RCE. Il informera également les réseaux de ces changements.</p>	<p>Secrétariat des RCE</p>	<p>2009-2010</p>
<p>Leçons tirées de l'élaboration et de l'exécution de l'IPI</p>			
<p>7 - On considère que l'élaboration et l'exécution de l'IPI sont pertinentes. Toutefois, les réseaux ont déclaré que le temps nécessaire pour établir des liens avec les partenaires internationaux avait eu une incidence négative sur leur capacité d'atteindre certains des objectifs de l'IPI en respectant l'échéancier du financement.</p>	<p>Le Secrétariat des RCE élaborera des pratiques exemplaires et des outils relatifs à la mise en œuvre de partenariats internationaux et à la surveillance par les conseils des réseaux.</p>	<p>Secrétariat des RCE</p>	<p>2009-2011</p>